



دهقان سفیدکوه، مرتضی؛ شعبانی، احمد؛ رجایی پور، سعید (۱۳۹۶). بررسی رابطه تسهیم دانش با خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر. پژوهش‌نامه کتابداری و اطلاع‌رسانی، ۷ (۲)، ۲۷۳-۲۹۱.

## بررسی رابطه تسهیم دانش با خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر

مرتضی دهقان سفیدکوه<sup>۱</sup>، احمد شعبانی<sup>۲</sup>، سعید رجایی پور<sup>۳</sup>

DOI: 10.22067/riis.v7i2.60947

تاریخ دریافت: ۹۵/۹/۲۱ تاریخ پذیرش: ۹۶/۵/۲۱

### چکیده

**مقدمه:** اهمیت تسهیم دانش در کسب مزیت رقابتی و نقش خودکارآمدی در توانمندسازی کارکنان بر کسی پوشیده نیست. هدف از این پژوهش بررسی رابطه تسهیم دانش با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر است.

**روش:** این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و روش آن، توصیفی و از نوع هم‌بستگی است. جامعه آماری این پژوهش کلیه پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر، شاهین شهر، در سال ۱۳۹۵ است (۲۴۲ نفر). از این تعداد، با نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای برحسب مجتمع، دانشکده یا پژوهشکده، ۱۶۵ نفر به‌عنوان نمونه انتخاب شد. ابزار جمع‌آوری اطلاعات، سه پرسش‌نامه است: پرسش‌نامه محقق ساخته جمعیت‌شناختی؛ پرسش‌نامه محقق ساخته تسهیم دانش مبتنی بر مدل دیکسون (۲۰ پرسش‌نامه) و نیز پرسش‌نامه استاندارد خودکارآمدی شرر و مادوکس بود. در نهایت ۱۶۱ پرسش‌نامه پاسخ داده شده به‌صورت صحیح و کامل به دست پژوهشگر رسید. برای سنجش روایی از روایی صوری و برای سنجش پایایی، از ضریب آلفای کرونباخ استفاده شد. پایایی پرسش‌نامه تسهیم دانش ۰/۸۹ و پرسش‌نامه خودکارآمدی ۰/۸۲ به‌دست آمد.

**یافته‌ها:** بین تسهیم دانش و خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر رابطه معناداری وجود دارد. این ارتباط برای همه سازوکارهای تسهیم دانش یعنی انتقال ترتیبی، نزدیک، دور، کارشناسی و راهبردی صدق می‌کند. بیشترین ارتباط میان تسهیم دانش ترتیبی و خودکارآمدی و کمترین ارتباط نیز میان تسهیم دانش راهبردی و خودکارآمدی به‌دست آمد.

**بحث و نتیجه‌گیری:** با توجه به تأیید رابطه تسهیم دانش با خودکارآمدی، مدیران و مسئولان دانشگاه صنعتی مالک اشتر بهتر است نگرش و دیدگاه خود درباره تسهیم دانش را ارتقا دهند. همچنین به‌نقش و تأثیر تعامل تیمی افراد در گروه‌های پژوهشی با استفاده از تعریف پروژه‌های مشترک برای افراد، اهمیت بیشتری بدهند.

**کلیدواژه‌ها:** تسهیم دانش، خودکارآمدی، خودکارآمدی پژوهشگران، انتقال دانش، دانشگاه صنعتی مالک اشتر

۱. کارشناس ارشد علم اطلاعات و دانش‌شناسی از دانشگاه صنعتی مالک اشتر (نویسنده مسئول)، Sefidkoooh@gmail.com

۲. عضو هیئت علمی علم اطلاعات و دانش‌شناسی دانشگاه اصفهان، shabania@edu.ui.ac.ir

۳. عضو هیئت علمی گروه علوم تربیتی دانشگاه اصفهان، s.rajaipour@edu.ui.ac.ir

## مقدمه

دانش در محیط رقابتی و پیچیده‌ی امروزی به‌صورت روزافزونی به‌منبع اصلی مزیت رقابتی برای شرکت‌ها تبدیل شده است. مدیریت دانش گستره‌ای از مقوله‌های مدیریت از ایجاد یا کدگذاری دانش<sup>۱</sup> تا استخراج و اشاعه دانش<sup>۲</sup> را در برمی‌گیرد. باوجوداین، صرف کدگذاری و ایجاد دانش لزوماً موجب بهبود عملکرد یا ایجاد ارزش نمی‌شود. ارزش زمانی ایجاد می‌شود که دانش از طریق سازمان به اشتراک گذاشته شود و درجایی به‌کار گرفته شود که نیاز است. بنابراین تسهیم و کاربرد دانش در خلق مزیت رقابتی برای سازمان‌ها از اهمیت بیشتری برخوردار است (چن<sup>۳</sup>، هوانگ<sup>۴</sup>، ۲۰۰۷). بسیاری تسهیم دانش را پایه مدیریت دانش می‌دانند، بنابراین در موفقیت برنامه‌های مدیریت دانش، ایجاد فرهنگ تسهیم دانش از اهمیت شایانی برخوردار است. استقرار چنین فرهنگی کار پیچیده‌ای است که از عوامل انسانی، اجتماعی، سازمانی و فناوری تأثیر می‌پذیرد (الکوردی<sup>۵</sup>، قنیم<sup>۶</sup>، الرباعی<sup>۷</sup>، ۲۰۱۵). تسهیم دانش عبارت از تبادل دانش بین افراد، درون و بین گروه‌ها، واحدهای یک سازمان و سازمان‌ها به‌صورت جداگانه است. این تبادل ممکن است متمرکز یا غیرمتمرکز باشد؛ اما معمولاً هدفمندی آن تشخیص نیست (کینگ<sup>۸</sup>، ۲۰۱۱).

باتوجه به اینکه در پژوهش حاضر به‌جای عوامل مؤثر بر تسهیم انتقال دانش، مکانیزم‌های انتقال دانش بررسی می‌شود و همچنین چون جامعه آماری این پژوهش را تیم‌ها و گروه‌های مختلف تشکیل می‌دهند، از مدل دیکسون در مدل عملیاتی استفاده شده است. دیکسون (۲۰۰۰) برپایه صریح یا ضمنی بودن دانش، ماهیت کار، درونی یا بیرونی بودن منبع دانش، پنج مکانیسم را از هم تمیز می‌دهد:

۱. انتقال ترتیبی<sup>۹</sup>: در انتقال ترتیبی، گروه کاری را انجام می‌دهد و سپس همان گروه در موقعیت‌هایی جدید همان کار را انجام می‌دهد. در اینجا انتقال‌دهنده و گیرنده دانش یکی هستند. انتقال ترتیبی راهی برای جلوگیری از تکرار خطاهای پرهزینه و افزایش سرعت و کیفیت است.

۲. انتقال نزدیک<sup>۱۰</sup>: انتقال نزدیک به انتقال دانش از گروه ارائه‌کننده دانش به گروه دریافت‌کننده دانش اطلاق می‌شود که در حال انجام کاری مشابه در موقعیت‌هایی مشابه؛ اما در مکانی متفاوت است. کارها در

- 
1. Knowledge coding
  2. Knowledge dissemination
  3. Chen
  4. Huang
  5. Al kurdi
  6. Ghoneim
  7. Al Roubaie
  8. King
  9. Serial Transfer
  10. Near Transfer

انتقال نزدیک اغلب شامل کارهای معمول و تکراری است که گروه بارها آن‌ها را انجام می‌دهد. انتقال نزدیک، دانش صریح را از مکانی به مکان دیگر انتقال می‌دهد.

۳. انتقال دور<sup>۱</sup>: در انتقال دور، دانش ضمنی از گروهی که دانش را در اختیار دارد، به تیم دریافت‌کننده آن دانش منتقل می‌شود. دانش انتقال‌یافته دانشی است که درباره کارهای غیرمعمول است. به طوری که در انتقال دور، افرادی که چنین دانش بسیار خاص، حیاتی و غیرمعمول را در اختیار دارند، صاحب قدرت و نفوذ هستند.

۴. انتقال کارشناسی<sup>۲</sup>: انتقال کارشناسی دربردارنده انتقال دانش صریح درخصوص کاری است که معمولاً به ندرت انجام می‌شود. در انتقال کارشناسی مهارت لازم به صورت فرمول یا رویه انجام کار است. مسئله مدنظر نباید تفسیر یا تعبیر شود؛ بلکه باید کاملاً شفاف بیان گردد.

۵. انتقال راهبردی<sup>۳</sup>: انتقال راهبردی انتقال دانش خیلی پیچیده است مانند چگونگی تولید یک محصول، کسب چیزی یا فرآیند انجام کاری از یک گروه به گروه دیگر در موقعیت زمانی و مکانی متفاوت. تفاوت انتقال راهبردی با انتقال دور در کاربرد دانش است. در انتقال راهبردی دانش منتقل شده بخش‌های بزرگی از سیستم را تحت تأثیر قرار می‌دهد. در حالی که در انتقال دور از نظر دامنه شمول محدود بوده و تأثیر آن اغلب بر یک گروه یا یک واحد است (دیکسون، ۲۰۰۰).

نگرش افراد درباره خود می‌تواند نقش بسیار مهمی در انجام امور عملی داشته باشد. خودکارآمدی، قضاوت افراد درباره توانایی خود برای انجام رفتاری خاص است. این ویژگی، شاخصی مهم در روان‌شناسی اجتماعی است. خودکارآمدی به ارزیابی مهارت‌های واقعی شخص نمی‌پردازد؛ اما به خودبرآوردی از اعتقاد فرد درخصوص آنچه می‌تواند انجام دهد، اشاره دارد. خودکارآمدی با تأثیرگذاری بر انگیزه، اعتماد به نفس و بهبود عملکرد، در فائق آمدن بر مشکلات و در نتیجه بر رفتار فرد اثر می‌گذارد (چن<sup>۴</sup>، چوانگ<sup>۵</sup>، چن<sup>۶</sup>، ۲۰۱۲). مفهوم خودکارآمدی ریشه در نظریه شناختی اجتماعی بندورا<sup>۷</sup> دارد. این نظریه جامع‌ترین مدلی به‌شمار می‌آید که توصیف مفیدی از رفتار انسان ارائه می‌کند. در این نظریه رفتار انسان برآیندی از تعامل سه‌جانبه میان عوامل محیطی، عوامل شخصی و عوامل رفتاری در نظر

- 
1. Far Transfer
  2. Expert Transfer
  3. Strategic Transfer
  4. Chen
  5. Chuang
  6. Chen
  7. Bandura's Social Cognitive Theory

گرفته می‌شود (لیچوار<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱). بندورا معتقد است، رفتار آدمی عمدتاً رفتاری خودنظم‌دهی است. آنچه انسان از تجربه مستقیم و غیرمستقیم می‌آموزد، معیارهای عملکرد وی خواهد بود و پس از آنکه این معیارها آموخته شدند، پایه‌ای برای ارزشیابی شخصی فرد به‌شمار می‌آیند (بندورا، ۱۹۷۷). باور به خودکارآمدی، بر بسیاری از جنبه‌های زندگی مثل گزینش اهداف، تصمیم‌گیری، میزان تلاش، سطح استمراری و پایداری و رویارویی با مسائل چالش‌برانگیز تأثیر دارد (اثرزاده، بجانی، ملکی‌نیا، ۱۳۹۰). خودکارآمدی از پنج طریق می‌تواند بر یادگیری و عملکرد در محیط کار تأثیرگذار باشد:

۱. خودکارآمدی بر اهدافی تأثیر می‌گذارد که افراد برای خود انتخاب می‌کنند. باورهای خودکارآمدی بر سطح چالش‌برانگیزی اهدافی که افراد انتخاب می‌کنند و نیز میزان تعهد آنها به اهداف برگزیده مؤثر است.

۲. خودکارآمدی بر یادگیری و تلاش افراد تأثیر می‌گذارد. کارکنان به اندازه باورهای خودکارآمدی یادگرفته، عمل نموده و به تلاش و کوشش اقدام می‌نمایند.

۳. خودکارآمدی موجب تداوم تلاش افراد در انجام کارهای سخت و جدید می‌شود. باورهای خودکارآمدی بر میزان اصرار کارکنان در مواجهه با انجام کارهای چالش‌برانگیز مؤثر است (بندورا، ۱۹۸۲).

۴. خودکارآمدی بر میزان انعطاف‌پذیری کارکنان در مواجهه با موقعیت‌های نامطلوب تأثیرگذار است. باورهای خودکارآمدی بر چگونگی مواجهه کارمند با ناامیدی تأثیر می‌گذارد. افراد خودکارآمد، سریع‌تر از افرادی که سطح باور خودکارآمدی آنها پایین است، توان خود را در مواجهه با مشکلات باز می‌یابند.

۵. باورهای خودکارآمدی بر میزان استرس و اضطرابی تأثیرگذار است که افراد هنگام انجام کار تجربه می‌کنند. افراد با سطح پایین خودکارآمدی در مقایسه با افراد خودکارآمد، ممکن است واکنش همراه با استرس شدیدتری در برابر چالش‌ها از خود بروز دهند. این به‌نوعی می‌تواند بر عملکرد آنها و میزان استقامت آنها در برابر چالش‌ها تأثیرگذار باشد (پاخارس<sup>۲</sup>، ۱۹۹۶).

درون‌مایه نظریه خودکارآمدی مشتمل بر دو بخش اصلی برآیند مورد انتظار<sup>۳</sup> و اثربخشی مورد انتظار<sup>۴</sup> است. برآیند مورد انتظار دربردارنده انتظار فرد از نتیجه انجام عمل است و اثربخشی مورد انتظار به

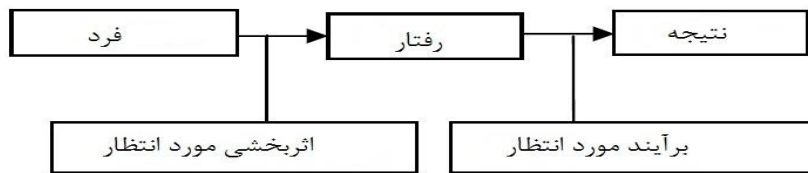
1. Lichvar

2. Pajares

3. Outcome expectancy

4. Efficacy expectancy

داوری فرد درباره توانایی‌های خود برای سازماندهی و اجرای فعالیت‌هایی است که منجر به نتیجه عمل می‌گردد. در شکل ۱ رابطه انتظار برآیند و انتظار اثربخشی ترسیم شده است.



شکل ۱. رابطه انتظار برآیند و انتظار اثربخشی (هو، ۲۰۱۰)

بدیهی است، زمانی که افراد حس کنند، مشارکت در فعالیت‌های تسهیم دانش برای آنها نفعی داشته و به توانایی خود برای دستیابی به آن منفعت باور داشته باشند، تصمیم و رفتار تسهیم دانش آنها بروز خواهد کرد.

اثر بخشی مورد انتظار در تسهیم دانش، به داوری فرد درباره توانایی او برای ارائه دانش کارآمد در کمک به دیگران و نیز دست یافتن به نتیجه ملموس یا غیرملموس اطلاق می‌شود. اثربخشی مورد انتظار بهتر می‌تواند موجب افزایش قصد و رفتار افراد در تسهیم دانش گردد. کنکیل هال<sup>۲</sup> و همکارانش خودکارآمدی دانشی<sup>۳</sup> را پیشنهاد کردند که می‌تواند موجب حل مسائل مربوط به کار، بهبود اثربخشی کار یا ایجاد تغییری در سازمان آنها گردد. آنها دریافتند، رابطه مثبتی بین ذخایر الکترونیکی دانش استفاده شده به کمک افراد با خودکارآمدی دانشی آنها وجود دارد. سوفن لین<sup>۴</sup> نشان می‌دهد، لذت کمک‌پذیران و خودکارآمدی دانشی، با تمایل کارکنان به تسهیم دانش ارتباط قوی دارد. به بیان دیگر، کارکنانی که به توانایی خود برای تسهیم دانش مفید سازمانی باور دارند، انگیزه قوی‌تری برای تسهیم دانش با همکاران خود دارند (هو، ۲۰۱۰).

میزان مشارکت افراد در تسهیم دانش می‌تواند متأثر از درک آنها از منافع بالقوه‌ای باشد که ممکن است کسب کنند. برای گذار از منافع بالقوه به عواید واقعی نیاز است تا قابلیت پردازش دانش افراد با یکدیگر ادغام گردد. فرآیندی که تسخیر دانش موجود، انتقال و توسعه دانش در سایر موقعیت‌های مشابه، ترکیب دانش موجود و ایجاد دانش جدید را دربردارد. این فرآیند به کمک نوناکا<sup>۵</sup> روش‌های خلق دانش

1. Hu  
2. Kankanhalli  
3. Knowledge self-efficacy  
4. Hsiu-Fen Lin  
5. Nonaka

تعریف شده است. خودکارآمدی خلق دانش<sup>۱</sup> به‌عنوان باورهای افراد دربارهٔ این موضوعات تعریف شده است: قابلیت‌های افراد برای بیان ایده‌ها و تجارب و ترکیب دانش از منابع متفاوت و یادگیری از دیگران از طریق تجسم دانش صریح به‌صورت دانش ضمنی.

برای گیرندگان دانش، قابلیت‌های بهتر در خلق دانش، به افراد کمک می‌کند تا نفع بیشتری از تسهیم دانش ببرند. از این طریق، برآیند مورد انتظار می‌تواند افزایش یابد. بنابراین خودکارآمدی خلق دانش بر تسهیم دانش تأثیر دارد. با توجه به اینکه سطح بالای خودکارآمدی دانش موجب افزایش برآیند مورد انتظار می‌گردد، توجه به تسهیم دانش و رفتار تسهیم دانش را تقویت خواهد نمود (هو، ۲۰۱۰).

این پژوهش ارتباط تسهیم دانش با خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر را بررسی می‌کند که در دانشکده‌ها و مجتمع‌های مختلف به فعالیت پژوهشی و تحقیقاتی مشغول هستند. با توجه به دانشی بودن نیروهایی که در دانشکده‌ها و مجتمع‌ها مشغول به خدمت هستند و نیز اهمیت پروژه‌هایی که به کمک آنها انجام می‌گیرد، توجه به مباحث مدیریت سرمایه‌های فکری و عوامل تأثیرگذار بر عملکرد پژوهشگران دانشگاه ضروری به نظر می‌رسد. هدف اصلی این پژوهش تعیین رابطه تسهیم دانش با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر است. اهداف فرعی پژوهش کنونی نیز تعیین رابطه ابعاد تسهیم دانش یعنی تسهیم دانش ترتیبی، نزدیک، دور، کارشناسی و خبره با هر کدام از مؤلفه‌های خودکارآمدی است.

۱. چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر وجود دارد؟
۲. چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش ترتیبی با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟
۳. چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش نزدیک با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟
۴. چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش دور با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟

۵. چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش کارشناسی با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟

۶. چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش راهبردی با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟

هادیزاده‌مقدم، قلیچ‌لی و محبی (۱۳۹۲) پژوهشی با عنوان «بررسی رابطه تسهیم دانش و نوآوری در سازمان‌های خدمات مالی: بانک رفاه کارگران» انجام دادند. آنها رابطه تسهیم دانش و نوآوری را با استفاده از روش‌های تسهیم دانش براساس مدل دیکسون با استفاده از ابزار پرسش‌نامه در میان ۹۶ نفر از کارکنان بانک رفاه کارگران بررسی کردند. نتایج، رابطه معنادار و مثبت میان تسهیم دانش و نوآوری را نشان داد. قلیچ‌لی و حکیمی‌تهرانی (۱۳۹۲) در پژوهش خود، درصدد آزمون و بررسی میزان رابطه تسهیم دانش و کیفیت خدمات واحدهای سازمانی بانک پارسیان بودند. آنها افزون بر اینکه پنج بُعد تسهیم دانش ترتیبی، آشکار، پنهان، کارشناسی و راهبردی را بررسی کردند، کیفیت خدمات سازمانی را نیز در پنج بُعد مدنظر قرار دادند: عوامل ملموس؛ قابلیت اطمینان؛ پاسخ‌گویی؛ تضمین و همدلی. نتایج حاصل از پژوهش نشان داد که بین تسهیم دانش و کیفیت خدمات سازمانی این بانک رابطه معناداری وجود دارد. نجاتی (۱۳۹۳) در پژوهش خود رابطه بین مدیریت دانش و خودکارآمدی در دانشجویان تربیت‌بدنی دانشگاه تبریز بررسی کرد. نتایج نشان داد، بین مدیریت دانش و خودکارآمدی رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. همچنین در این پژوهش او دریافت که از بین ابعاد مدیریت دانش مؤلفه‌های تشخیص، تحصیل، تسهیم، به‌کارگیری و نگهداری دانش با خودکارآمدی رابطه مثبت و معنادار وجود دارد؛ ولی بین بعد توسعه دانش با خودکارآمدی رابطه معناداری وجود ندارد. از طرفی پژوهش او نشان داد، مؤلفه‌های تشخیص، تسهیم و نگهداری، دانش خودکارآمدی را پیش‌بینی می‌کنند.

پژوهش نصیری، خالدی و عباسیان (۱۳۹۳) بررسی تأثیر تسهیم دانش بر عملکرد کارکنان بر اساس مدل ناسی دیکسون (مورد مطالعه؛ شرکت توربو تک) بود. نتایج حاصل از آن نشان داد، تسهیم دانش و کلیه سازوکارهای آن یعنی انتقال ترتیبی، انتقال نزدیک، انتقال دور، انتقال استراتژیک و انتقال خبره رابطه مثبت و معناداری با عملکرد کارکنان دارد. همچنین انتقال ترتیبی و انتقال استراتژیک بر عملکرد کارکنان اثر مثبت و معناداری دارد. کهنسال<sup>۱</sup>، علیمردی<sup>۲</sup>، بهلول<sup>۳</sup> (۲۰۱۳) تأثیر تسهیم دانش را بر عملکرد کارکنان در یک سازمان

1. Kohansal  
2. Alimoradi  
3. Bohloul

بررسی کردند. نتایج پژوهش نشان داد که رابطه معنادار و مثبتی بین تسهیم دانش و عملکرد کارکنان وجود دارد. این رابطه تمام سازوکارهای تسهیم دانش یعنی انتقال تریبی، نزدیک، دور، کارشناسی و راهبردی را دربر دارد. مستر<sup>۱</sup> (۲۰۱۳) رابطه میان تسهیم دانش و رضایت شغلی و خودکارآمدی را در سازمان تحقیق و توسعه کالیفرنیا بررسی کرد. نتایج مطالعه، رابطه معنادار مثبتی را میان تسهیم دانش و رضایت شغلی مدرسان نشان داد یعنی با افزایش تسهیم دانش، رضایت شغلی افراد نیز افزایش می‌یابد و ارتباط معنادار مثبتی میان تسهیم دانش و خودکارآمدی نیز وجود دارد. طبق نتایج این پژوهش تأثیر تسهیم دانش بر خودکارآمدی حتی کمی بیشتر از تأثیر تسهیم دانش بر رضایت شغلی بوده است.

بررسی پیشینه پژوهش نشان می‌دهد که پژوهش‌های بسیاری رابطه یا تأثیر تسهیم دانش را با متغیرهایی مانند عملکرد، بهبود کیفیت خدمات، خلاقیت و متغیرهای مشابه بررسی کردند. از این میان، پژوهش‌های کمتری رابطه یا تأثیر خودکارآمدی و تسهیم دانش را موضوع خود انتخاب کرده و فقط دو پژوهش نجاتی (۱۳۹۳) و مستر (۲۰۱۳) به ارتباط یا تأثیر تسهیم دانش یا مدیریت دانش با خودکارآمدی پرداخته‌اند. در هیچ‌کدام از پژوهش‌هایی که پژوهشگر موفق به دستیابی به آن‌ها شده از مدل دیکسون (۲۰۰۰) استفاده نشده و از این مدل در ارتباط تسهیم دانش با کیفیت خدمات یا عملکرد کارکنان استفاده شده است. لذا باهدف کشف ارتباط، سازوکارهای تسهیم دانش و نه تمایل به تسهیم دانش با خودکارآمدی این پژوهش انجام می‌گیرد.

## روش‌شناسی

این پژوهش از نظر هدف، کاربردی و روش آن توصیفی و از نوع هم‌بستگی است. جامعه آماری این پژوهش را کلیه پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر در سال ۱۳۹۵ تشکیل می‌دهد. پژوهشگر در دانشگاه صنعتی مالک اشتر به کارمندانی اطلاق می‌شود که پست سازمانی دستیار پژوهشی، پژوهش‌یار، پژوهشگر و نیز اعضای هیئت علمی با رتبه‌های مربی، استادیار، دانشیار و استاد دارند. با این تعریف، در دانشگاه صنعتی مالک اشتر، شاهین شهر، ۲۴۲ نفر به‌عنوان پژوهشگر به‌خدمت مشغول هستند (N=۲۴۲). برای دستیابی به یک نمونه از نمونه‌گیری تصادفی طبقه‌ای<sup>۲</sup> برحسب مجتمع یا دانشکده یا پژوهشکده‌ای استفاده شد که افراد جامعه پژوهش کنونی در آن مشغول به خدمت بودند. با استفاده از فرمول کوکران ۱۴۹ نفر به‌عنوان حجم نمونه انتخاب شد. با توجه به اینکه جامعه پژوهش در دسترس بسیار بود، پژوهشگر بر آن شد تا با هدف دستیابی به نتایج دقیق‌تر، حجم نمونه را به ۱۶۵ افزایش دهد. براین اساس، ۱۶۵ پرسش‌نامه بین نمونه انتخاب شده توزیع گردید. از این

1. Master

2. Random Stratified Sampling



تعداد، ۱۶۱ پرسش‌نامه پذیرفتنی به دست پژوهشگر رسید. برای جمع‌آوری اطلاعات و حصول نتایج مدنظر از سه پرسش‌نامه استفاده شد: پرسش‌نامه محقق‌ساخته جمعیت‌شناختی، پرسش‌نامه محقق‌ساخته بیست سؤالی تسهیم دانش مبتنی بر مدل دیکسون (۲۰۰۰) و پرسش‌نامه استاندارد خودکارآمدی عمومی (شرر<sup>۱</sup>، مادوکس<sup>۲</sup>، ۱۹۸۲) که ۱۷ گویه دارد. از این میان، پرسش‌نامه محقق‌ساخته تسهیم دانش مبتنی بر مدل دیکسون (۲۰۰۰)، با بررسی سایر پژوهش‌هایی که از این مدل استفاده نموده‌اند (نصیری، خالدی، عباسی، ۱۳۹۳؛ قلیچ لی، حکیمی تهرانی، ۱۳۹۲؛ هادیزاده، قلیچ لی، محبی، ۱۳۹۱) همراه ایجاد تغییراتی متناسب با جامعه پژوهش تدوین گردید. شرر و مادوکس بدون مشخص کردن عوامل و گویه‌های آن معتقدند، این مقیاس سه جنبه از رفتار یعنی میل به آغازگری رفتار، میل به گسترش تلاش برای تکمیل رفتار و مقاومت در رویارویی با موانع را اندازه‌گیری می‌کند. پاسخ به پرسش‌ها براساس طیف پنج ارزشی لیکرت طراحی شد. جهت سنجش روایی محتوایی پرسش‌نامه‌ها از نظرهای پنج نفر از استادان و متخصصان علم اطلاعات و دانش‌شناسی در دانشگاه اصفهان استفاده شد که ضمن ویرایش و بازسازی، از نظر انطباق سؤال‌های پرسش‌نامه با موضوع و اهداف پژوهش، روایی محتوایی پرسش‌نامه‌ها سنجش و تأیید شد. برای مشخص نمودن پایایی پرسش‌نامه از ضریب آلفای کرونباخ<sup>۳</sup> استفاده گردید که نتایج این ضریب پایایی پرسش‌نامه‌ها را تأیید کرد.

#### جدول ۱. میزان ضرایب آلفای کرونباخ برای هر یک از مؤلفه‌ها

متغیرها	ضریب آلفای کرونباخ
تسهیم دانش (به طور کلی)	۰/۸۹
تسهیم دانش تربیتی	۰/۹۲
تسهیم دانش نزدیک	۰/۸۸
تسهیم دانش دور	۰/۹۰
تسهیم دانش کارشناسی	۰/۸۵
تسهیم دانش راهبردی	۰/۸۱
خودکارآمدی عمومی	۰/۸۲
میل به آغازگری رفتار	۰/۸۶
میل به گسترش تلاش برای تکمیل رفتار	۰/۹۲
مقاومت در رویارویی با موانع	۰/۸۵

1. Sherer
2. Maddux
3. Cronbach's coefficient alpha

نتایج ضریب آلفای کرونباخ برای هر یک از مؤلفه‌ها در جدول ۱ آمده است. در این پژوهش، از روش‌های آمار توصیفی و استنباطی استفاده شد. برای تحلیل آماری، نرم‌افزار آماری اسپاس<sup>۱</sup> نسخه ۲۲ به کار گرفته شد.

### یافته‌های پژوهش

بررسی یافته‌های جمعیت‌شناختی پژوهش نشان داد، بیشترین فراوانی برحسب سن مربوط به گروه سنی ۳۶ تا ۴۰ سال (۲۹/۸ درصد) و کمترین فراوانی (۸/۱ درصد) مربوط به گروه سنی ۵۱ سال و بیشتر است.

جدول ۲. توزیع جامعه آماری بر حسب محل کار، جنسیت، تحصیلات، نوع همکاری و وضعیت استخدامی

سطوح متغیر	فراوانی	جنسیت		تحصیلات		نوع همکاری		وضعیت استخدامی	
		مرد	زن	دیپلم	لیسانس	پاره‌وقت	تمام‌وقت	پاره‌وقت	تمام‌وقت
مجتمع دانشگاهی علوم کاربردی	۳۰	۶	۲۴	۱۲	۱۸	۱۶	۱۴	۲۴	۳
مجتمع دانشگاهی مکانیک و هوافضا	۱۸	۲	۱۶	۱۲	۶	۱۵	۳	۱۱	۶
مجتمع دانشگاهی علوم و فناوری زیر دریا	۳۰	۲	۲۸	۲۵	۵	۲۴	۶	۱۴	۱۲
دانشکده مهندسی برق و اویونیک	۱۵	۰	۱۵	۱۲	۳	۸	۷	۷	۳
دانشکده مهندسی مواد	۲۱	۰	۲۱	۷	۱۴	۱۱	۱۰	۱۳	۷
دانشکده مهندسی صنایع	۱۶	۱	۱۵	۷	۹	۷	۹	۱۲	۲
پژوهشکده الکتروسرام و فناوری‌های راداری	۱۴	۰	۱۴	۷	۷	۱۲	۲	۶	۳
پژوهشکده علوم و فناوری اپتیک و لیزر	۱۷	۱	۱۴	۱۱	۶	۱۴	۳	۱۱	۵
جمع	۱۶۱	۱۲	۱۴۹	۹۳	۶۸	۱۰۷	۵۴	۹۸	۴۱

اطلاعات جدول ۲ نشان می‌دهد، ۱۴۹ نفر از پژوهشگران را مرد و ۱۲ نفر را زن تشکیل می‌دهند. از این میان، ۹۳ نفر از پژوهشگران مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد و ۶۸ نفر دکتری دارند. از نظر سابقه خدمت، بیشترین فراوانی (۲۳/۵ درصد) مربوط به پژوهشگرانی با سابقه خدمت کمتر از ۵ سال و کمترین

فراوانی (۶/۸ درصد) مربوط به پژوهشگرانی با سابقه خدمت ۲۶ سال و بیشتر هستند. مجتمع دانشگاهی علوم کاربردی و مجتمع دانشگاهی علوم و فناوری زیردردیا هرکدام با ۳۰ نفر بیشترین تعداد پژوهشگر و پژوهشکده الکتروسرام و فناوری‌های راداری با ۱۴ نفر کمترین تعداد پژوهشگر را در اختیار دارد. همچنین اطلاعات این جدول نشان می‌دهد، ۹۸ نفر از پژوهشگران رسمی، ۴۱ نفر پیمانی و ۲۲ نفر نیز به صورت پروژه‌ای مشغول به خدمت هستند. پژوهشگرانی که پست سازمانی محقق دارند ۱۰۷ نفر و پژوهشگران با پست سازمانی هیئت علمی ۵۴ نفر، نمونه پژوهش را تشکیل می‌دهند. در ادامه، هر یک از سؤالات پژوهش از نظر آماری تحلیل شده و نتایج آن در قالب جداول ارائه می‌شود.

**سوال اول پژوهش:** چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر وجود دارد؟

**جدول ۳. یافته‌های آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون بین تسهیم دانش با مؤلفه‌های خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر**

میل به آغازگری رفتار		میل به گسترش تلاش برای تکمیل رفتار		مقاومت در رویارویی با موانع		متغیرها
r	p-value	r	p-value	r	p-value	
۰/۵۱۴	۰/۰۰۱	۰/۴۴۲	۰/۰۰۱	۰/۲۷۳	۰/۰۰۱	تسهیم دانش

برای تعیین رابطه بین تسهیم دانش و خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع، از ضریب هم‌بستگی پیرسون استفاده شد. مطابق با نتایج آزمون در جدول ۳، ضریب هم‌بستگی پیرسون که بیانگر میزان احتمال به دست آمده برای میل به آغازگری رفتار است، ۰/۰۰۱ بوده که از سطح معناداری ۰/۰۵ کوچک‌تر است. بنابراین با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/514$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش با میل به آغازگری رفتار در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر رابطه معنادار مثبت وجود دارد. در ارتباط تسهیم دانش با مؤلفه تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، میزان احتمال به دست آمده برابر با ۰/۰۰۱ است و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/442$ ) می‌توان ادعا نمود که بین تسهیم دانش با تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره آخرین مؤلفه یعنی مقاومت در رویارویی با موانع نیز میزان احتمال به دست آمده برابر با ۰/۰۰۱ بود و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/273$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش با مقاومت در رویارویی با موانع رابطه معنادار مثبت وجود دارد.

**سوال دوم پژوهش:** چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش‌ترتیبی با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟

**جدول ۴. یافته‌های آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون بین تسهیم دانش‌ترتیبی با مؤلفه‌های خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر**

میل به آغازگری رفتار		میل به گسترش تلاش برای تکمیل رفتار		مقاومت در رویارویی با موانع		متغیرها
p-value	r	p-value	r	p-value	r	
۰/۰۰۱	۰/۶۴۴	۰/۰۰۱	۰/۵۹۶	۰/۰۰۱	۰/۲۶۰	تسهیم دانش‌ترتیبی

برای تعیین رابطه بین تسهیم دانش‌ترتیبی و خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع، از ضریب هم‌بستگی پیرسون استفاده شد. مطابق با نتایج آزمون در جدول ۴، ضریب هم‌بستگی پیرسون، میزان احتمال به‌دست‌آمده برای میل به آغازگری رفتار، برابر با ۰/۰۰۱ بوده که از سطح معناداری ۰/۰۵ کوچک‌تر است. بنابراین با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/644$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش‌ترتیبی با میل به آغازگری رفتار در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره ارتباط تسهیم دانش با مؤلفه تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز میزان احتمال به‌دست‌آمده برابر با ۰/۰۰۱ بود و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/596$ ) این ادعا که بین تسهیم دانش‌ترتیبی با تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز رابطه معنادار مثبت وجود دارد، پذیرفتنی است. درباره آخرین مؤلفه یعنی مقاومت در رویارویی با موانع نیز میزان احتمال به‌دست‌آمده برابر با ۰/۰۰۱ به‌دست آمد. با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/260$ ) در مقایسه با دو مؤلفه قبلی، خودکارآمدی عدد میزان هم‌بستگی کمتر است؛ ولی می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش‌ترتیبی با مقاومت در رویارویی با موانع نیز رابطه معنادار مثبتی وجود دارد. یافته‌ها نشان می‌دهد بیشترین ارتباط مربوط به ارتباط تسهیم دانش‌ترتیبی با میل به آغازگری رفتار است.

**سومین سوال پژوهش:** چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش نزدیک با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟

**جدول ۵. یافته‌های آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون بین تسهیم دانش نزدیک با مؤلفه‌های خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر**

مقاومت در رویارویی با موانع		میل به آغازگری رفتار		میل به گسترش تلاش برای تکمیل رفتار		متغیرها
p-value	r	p-value	r	p-value	r	
۰/۰۰۱	۰/۵۰۰	۰/۰۰۱	۰/۲۲۶	۰/۰۰۱	۰/۲۱۶	تسهیم دانش نزدیک

طبق نتایج آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون که در جدول ۵ آمده است، میزان احتمال به‌دست‌آمده برای میل به آغازگری رفتار برابر با ۰/۰۰۱ بوده که از سطح معناداری ۰/۰۵ کوچک‌تر است. بنابراین باتوجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/216$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش نزدیک با میل به آغازگری رفتار در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره مؤلفه تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز میزان احتمال به‌دست‌آمده برابر با ۰/۰۰۱ بود و باتوجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/226$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش نزدیک با تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز رابطه معنادار مثبت وجود دارد. البته باتوجه به مقادیر هم‌بستگی به‌دست‌آمده، میزان این رابطه در سطح ضعیفی است. درباره آخرین مؤلفه یعنی مقاومت در رویارویی با موانع نیز میزان احتمال به‌دست‌آمده برابر با ۰/۰۰۱ بوده و باتوجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/500$ ) پذیرفتنی است. این نتیجه نشان می‌دهد که بین تسهیم دانش نزدیک با مقاومت در رویارویی با موانع، رابطه معنادار مثبتی وجود دارد.

**چهارمین سوال پژوهش:** چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش دور با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟

**جدول ۶. یافته‌های آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون بین تسهیم دانش دور با مؤلفه‌های خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر**

مقاومت در رویارویی با موانع		میل به گسترش تلاش برای تکمیل رفتار		میل به آغازگری رفتار		متغیرها
p-value	r	p-value	r	p-value	r	
۰/۰۰۱	۰/۳۰۲	۰/۰۰۱	۰/۳۱۲	۰/۰۰۱	۰/۲۶۷	تسهیم دانش دور

نتایج آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون برای تعیین رابطه تسهیم دانش دور با خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع، در جدول ۶ آمده است. باتوجه به این نتایج، میزان احتمال به‌دست‌آمده برای میل به آغازگری رفتار برابر با ۰/۰۰۱ بوده که از سطح معناداری ۰/۰۵ کوچک‌تر است. بنابراین باتوجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/267$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش دور با میل به آغازگری رفتار در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر

رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره مؤلفه تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز میزان احتمال به دست آمده برابر با ۰/۰۰۱ بود و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/312$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش دور با تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره مؤلفه مقاومت در رویارویی با موانع نیز میزان احتمال به دست آمده برابر با ۰/۰۰۱ بوده و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/302$ ) می‌توان ادعا نمود که بین تسهیم دانش دور با مقاومت در رویارویی با موانع رابطه معنادار مثبتی وجود دارد که البته با توجه به میزان هم‌بستگی به دست آمده از نتیجه آزمون، رابطه تسهیم دانش دور با هر سه مؤلفه خود کارآمدی، ضعیف ارزیابی می‌گردد.

**پنجمین سوال پژوهش:** چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش کارشناسی با خود کارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟

**جدول ۷. یافته‌های آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون بین تسهیم دانش کارشناسی با مؤلفه‌های خود کارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر**

متغیرها		میل به آغازگری رفتار		میل به گسترش تلاش برای تکمیل رفتار		مقاومت در رویارویی با موانع	
	r	p-value	r	p-value	r	p-value	
تسهیم دانش کارشناسی	۰/۲۰۵	۰/۰۰۱	۰/۲۲۷	۰/۰۰۱	۰/۲۰۱	۰/۰۰۱	

در جدول ۷، نتایج آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون برای تعیین رابطه تسهیم دانش کارشناسی با خود کارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع نشان می‌دهد که میزان احتمال به دست آمده برای میل به آغازگری رفتار برابر با ۰/۰۰۱ بوده که از سطح معناداری ۰/۰۵ کوچک‌تر است. بنابراین با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/205$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش کارشناسی با میل به آغازگری رفتار در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره مؤلفه تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز میزان احتمال به دست آمده برابر با ۰/۰۰۱ بود و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/227$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش کارشناسی با تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره مؤلفه مقاومت در رویارویی با موانع نیز میزان احتمال به دست آمده برابر با ۰/۰۱۱ بود و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/201$ ) می‌توان ادعا کرد که بین تسهیم دانش کارشناسی با مقاومت در رویارویی با موانع رابطه معنادار مثبتی وجود دارد. از میزان هم‌بستگی استنباط می‌شود که بین تسهیم دانش کارشناسی نیز با خود کارآمدی و مؤلفه‌های آن رابطه ضعیفی وجود دارد.

**ششمین سوال پژوهش:** چه رابطه‌ای بین تسهیم دانش راهبردی با خودکارآمدی (میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع) وجود دارد؟

**جدول ۸. یافته‌های آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون بین تسهیم دانش راهبردی با مؤلفه‌های خودکارآمدی در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر**

میل به آغازگری رفتار		میل به گسترش تلاش برای تکمیل رفتار		مقاومت در رویارویی با موانع		متغیرها
p-value	r	p-value	r	p-value	r	
۰/۰۰۱	۰/۱۷۴	۰/۰۰۱	۰/۱۷۵	۰/۰۰۱	۰/۲۱۷	تسهیم دانش راهبردی

برای تعیین رابطه بین تسهیم دانش راهبردی و خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع، از ضریب هم‌بستگی پیرسون استفاده شد. مطابق با نتایج آزمون ضریب هم‌بستگی پیرسون که در جدول ۸ آمده است، میزان احتمال به‌دست آمده برای میل به آغازگری رفتار برابر با ۰/۰۲۸ بوده که از سطح معناداری ۰/۰۵ کوچک‌تر است. بنابراین با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/174$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش راهبردی با میل به آغازگری رفتار در پژوهشگران دانشگاه صنعتی مالک اشتر رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره مؤلفه تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز میزان احتمال به‌دست آمده برابر با ۰/۰۲۵ بود و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/175$ ) می‌توان پذیرفت که بین تسهیم دانش راهبردی با تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار نیز رابطه معنادار مثبت وجود دارد. درباره آخرین مؤلفه یعنی مقاومت در رویارویی با موانع نیز میزان احتمال به‌دست آمده برابر با ۰/۰۰۶ بوده و با توجه به میزان هم‌بستگی ( $r=0/217$ ) می‌توان نتیجه گرفت که بین تسهیم دانش راهبردی با مقاومت در رویارویی با موانع رابطه معنادار مثبتی وجود دارد. میزان هم‌بستگی نشان‌دهنده رابطه خیلی ضعیف تسهیم دانش راهبردی با خودکارآمدی است.

### نتیجه‌گیری

نتایج این پژوهش نشان داد، بین تسهیم دانش و خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع، رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. نتایج حاصل از این پژوهش نشان داد، بین مدیریت دانش و خودکارآمدی رابطه مثبت و معنادار وجود دارد. مؤلفه‌های تشخیص، تسهیم و نگهداری دانش قادرند خودکارآمدی را پیش‌بینی کنند، با تحقیق نجاتی (۱۳۹۳) همسو است. افزون‌براین، نتایج به‌دست آمده با نتایج پژوهش مستر (۲۰۱۳) که نشان داد، تسهیم دانش بر خودکارآمدی تأثیر معنادار و مثبت دارد، همسو است. بدیهی است که تسهیم دانش منجر به خلق دانش جدید و به‌دنبال آن افزایش دانش فرد می‌گردد. افزایش دانش می‌تواند، موجب تقویت باور

فرد درباره توانایی‌های خود برای انجام کارها گردد. از سوی دیگر، تسهیم دانش موجب می‌گردد تا فرد به‌خاطر دانشی که کسب نموده است، کارها را با موفقیت بیشتری به‌سرانجام برساند. از این‌رو، تسهیم دانش در یک ارتباط دوسویه یعنی از طریق ارتقای باور فرد درباره توانایی وی برای انجام امور و نیز از طریق تأثیری که در انجام موفقیت‌آمیز کارها دارد، موجب افزایش خودکارآمدی می‌شود. مطابق با نتایج آزمون، بیشترین ارتباط تسهیم دانش با میل به آغازگری رفتار است. منطقی به نظر می‌رسد که دانش افزایش‌یافته در نتیجه تسهیم دانش با تقویت اعتمادبه‌نفس موجب می‌شود تا فرد تمایل بیشتری به آغاز رفتار داشته باشد.

نتایج همچنین حاکی از آن است که بین تسهیم دانش ترتیبی با خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع، رابطه مثبت و معنادار وجود دارد. پژوهشگر موفق نشد، پژوهشی بیابد که رابطه مؤلفه‌های تسهیم دانش از نظر دیکسون را با خودکارآمدی و مؤلفه‌های آن سنجیده باشد و نتایج آن را مقایسه نماید. با وجود این، تسهیم دانش و مؤلفه‌های آن از طریق بهبود عملکرد می‌تواند موجب افزایش خودکارآمدی گردد؛ چون کلیه مؤلفه‌های تسهیم دانش باعث بهبود عملکردهای موفق می‌گردند و طبق نظر بندورا، تجارب موفقیت‌آمیز عملکرد، مهم‌ترین عامل تقویت خودکارآمدی است. نتایج این پژوهش با نتایج پژوهش‌های نصیری، خالدی و عباسیان (۱۳۹۳) و کهنسال، علیمزادی، بهلول (۲۰۱۳) همسو است که نشان دادند بین تسهیم دانش ترتیبی و عملکرد کارکنان رابطه مثبت و معناداری وجود دارد. مقایسه میزان هم‌بستگی هر یک از مؤلفه‌های تسهیم دانش با خودکارآمدی، نشان می‌دهد که میزان ضریب هم‌بستگی تسهیم دانش ترتیبی در مقایسه با سایر مؤلفه‌های تسهیم دانش بیشتر است. این ممکن است، از تأکید این مؤلفه بر جنبه‌های فردی و استفاده افراد از دانش خود در سایر پروژه‌ها و همچنین نتیجه یا همان برآیند مورد انتظار ناشی شود که افراد از تسهیم دانش در عملکرد خود به‌طور مستقیم دریافت می‌کنند.

دیگر نتیجه حاصل از پژوهش، کشف رابطه مثبت و معنادار تسهیم دانش نزدیک با خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع است. دلیل منطقی که ممکن است بتوان برای نکته اشاره‌شده بیان کرد، میزان هم‌بستگی تسهیم دانش نزدیک با مؤلفه مقاومت در رویارویی با موانع بیشتر است (جدول ۳). دلیل آن ممکن است این باشد که در تسهیم دانش نزدیک کارها معمول و رویه‌ای است؛ گروه بارها آن را انجام داده و در اثر تکرار مشکلات احتمالی برطرف شده و موانع کمتری برای رویارویی وجود دارد.



نتایج همچنین نشان داد، تسهیم دانش دور نیز با خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع، رابطه مثبت و معنادار وجود دارد. با توجه به عدد نشان دهنده میزان همبستگی، این رابطه ضعیف ارزیابی می‌گردد (جدول ۴). انتقال دور به انتقال دانش ضمنی از گروه دارنده دانش به تیمی می‌پردازد که دانش مربوطه را دریافت می‌کند. در انتقال دور افرادی که دانش و اطلاعات بسیار خاص و حیاتی را در اختیار دارند صاحب قدرت و نفوذ هستند. می‌توان دلیل چنین وضعی در رابطه تسهیم دانش دور با مؤلفه‌های خودکارآمدی را به تخصصی بودن دانش، شمار کم افراد درگیر در تسهیم دانش و غیرمعمول بودن کارها و ضمنی بودن دانش منتقل شده ارتباط داد.

نتایج پژوهش رابطه مثبت؛ ولی ضعیف تسهیم دانش کارشناسی با خودکارآمدی یعنی میل به آغازگری رفتار، تمایل به تلاش در جهت تکمیل رفتار، مقاومت در رویارویی با موانع را نشان می‌دهد. انتقال کارشناسی، تسهیم دانش صریح و اغلب بسیار فنی را تسهیل کرده و این امکان را برای سازمان به وجود می‌آورد که از متخصصان فنی کمی که در اختیار دارد، استفاده بهتری ببرد. برای پاسخ‌گویی به سؤالات فنی در سازمان دو راهکار وجود دارد. نخست اینکه گروه دریافت‌کننده می‌تواند سؤال را به همکارانی اطلاع‌رسانی کند که احتمال می‌رود جواب را بدانند. دیگر اینکه با استفاده از عملکرد صفحات زرد، فهرستی از افراد متخصص در هر یک تهیه نماید؛ اما در این صورت، احتمال دانستن پاسخ سؤالات وجود دارد. ماهیت تسهیم دانش کارشناسی با دانش و تخصص هر فرد ارتباط دارد و به طور منطقی این بعد از تسهیم دانش می‌بایست، رابطه قوی‌تری با خودکارآمدی داشته باشد. شاید بتوان دلیل ضعیف بودن ارتباط تسهیم دانش کارشناسی با خودکارآمدی را در ضعف کانال‌های ارتباطی افراد با یکدیگر و ضعیف بودن تبادل تیمی اعضای گروه‌های پژوهشی جست‌وجو کرد.

طبق نتایج آزمون ضریب همبستگی پیرسون که در جدول ۶ آمد، تسهیم دانش راهبردی با تمام مؤلفه‌های خودکارآمدی رابطه معنادار مثبت دارد. با توجه به میزان همبستگی به دست آمده از نتیجه آزمون، میزان همبستگی نشان دهنده رابطه ضعیف تسهیم دانش راهبردی با خودکارآمدی است. انتقال راهبردی، انتقال دانش خیلی پیچیده است مانند چگونگی تولید یک محصول، کسب مورد یا فرآیندی از یک گروه به گروه دیگر در موقعیت‌های زمانی و مکانی متفاوت است. بنابراین دلیل این رابطه ضعیف را می‌توان در پیچیدگی دانش انتقال یافته و انتقال در کارهای استراتژیک دانست که کمتر انجام می‌شود.

در پایان با توجه به اینکه رابطه تسهیم دانش با خودکارآمدی در این پژوهش تأیید شد، شایسته است مدیران و مسئولان دانشگاه صنعتی مالک اشتر نگرش و دیدگاه خود درباره نقش و جایگاه دانش و تسهیم آن در سازمان را ارتقا داده و به‌طور جدی در جهت ایجاد فرصت‌های انتقال دانش و مهارت‌های شغلی در سازمان خود برنامه‌ریزی و فرهنگ‌سازی نمایند. همچنین پیشنهاد می‌گردد، جهت تقویت تسهیم دانش نزدیک، ارتباط بین دانشکده‌ها و مجتمع‌ها تقویت شود. حتی پروژه‌هایی به‌صورت مشترک بین مجتمع‌ها و دانشکده‌ها انجام شود تا احساس تفاوت در محل کار پژوهشگران باعث نگردد که افراد از اقدام به تسهیم دانش خود با یکدیگر صرف‌نظر کنند. بهتر است تا هر مجتمع یا دانشکده فهرستی از افراد با مهارت یا دانش شاخصی که در اختیار دارند تهیه کند؛ به‌نحوی که همه افراد از دانش و تخصص یکدیگر اطلاع داشته باشند. تسهیم دانش ترتیبی بیشترین ارتباط را با خودکارآمدی دارد. تسهیم ترتیبی بر استفاده افراد از دانش خود در پروژه‌های مشابه تأکید دارد. مطابق با نتیجه‌گیری صورت گرفته از پژوهش حاضر، نتیجه یا برآیندی که پژوهشگران از انجام کارها به‌طور مستقیم دریافت می‌کنند، عامل بیشترین ارتباط تسهیم دانش ترتیبی با خودکارآمدی می‌تواند باشد. بنابراین پیشنهاد می‌گردد، در جهت حصول به بیشترین نتیجه و برآیند از انجام کارها، به‌تخصص و مهارت افراد اهمیت و دقت بیشتری شود تا اطمینان بیشتری از حصول نتیجه و برآیند مطلوب برای افراد حاصل گردد. کمترین ارتباط میان مؤلفه‌های تسهیم دانش با خودکارآمدی مربوط به ارتباط تسهیم دانش راهبردی با خودکارآمدی است. پیشنهاد می‌شود، برای بهبود این ارتباط، افراد در جریان فعالیت‌های پیچیده و راهبردی قرار گیرند و در آن مشارکت داشته باشند که در مجتمع یا دانشکده صورت می‌گیرد. همچنین پیشنهاد می‌شود، جلسات رسمی برای اطلاع‌رسانی و کسب نظرات سایر افراد برگزار گردد. افراد نیز بدانند آنچه صورت می‌گیرد، چه منافع احتمالی برای آنها خواهد داشت. بیشتر پژوهش‌هایی که درخصوص تسهیم دانش صورت گرفته است، بیشتر بر تسهیم دانش تأکید داشتند تا ساز و کارهای آن. برای اینکه نتایج این پژوهش‌ها بیشتر کاربردی باشد، پیشنهاد می‌گردد تا پژوهش‌های بیشتری درخصوص ساز و کارهای تسهیم دانش صورت پذیرد. همچنین با توجه به اهمیت بسیاری که تبادل تیمی در فرآیند تسهیم دانش میان اعضای تیم‌ها، درون تیم و اعضای سایر تیم‌های کاری دارد، توجه به تبادل تیمی و تأثیر آن در فرآیند تسهیم دانش در پژوهش‌های آتی ضروری به‌نظر می‌رسد.

## فهرست منابع

- اثرزاده، رضا، بجانی، حسین و ملکی نیا، عماد. (۱۳۹۰). بررسی خودکارآمدی نیروی انسانی در سازمان‌ها و ارائه الگوی مفهومی برای سنجش آن. *دوماهنامه توسعه انسانی پلیس*، ۶(۳)، ۹۵-۱۱۷.
- قلیچلی، بهروز، حکیمی‌تهرانی، دل‌آرام. (۱۳۹۲). تسهیم دانش و کیفیت خدمات واحدهای سازمانی (مورد مطالعه: بانک پارسیان). *چشم‌انداز مدیریت دولتی*، ۱۳(۱)، ۸۵-۱۰۶.
- نصیری، بهروز، خالدی، هیوا و عباسیان، عبدالحسین. (۱۳۹۳). بررسی تأثیر تسهیم دانش بر عملکرد کارکنان بر اساس مدل نانسی دیکسون (مورد مطالعه؛ شرکت توریونک). در *مجموعه مقالات اولین کنفرانس بین‌المللی مدیریت در قرن بیست و یکم*. تهران، مردادماه ۱۳۹۳، مرکز همایش‌های بین‌المللی صداوسیما.
- نجاتی، یاشار. (۱۳۹۳). *بررسی رابطه بین مدیریت دانش و خودکارآمدی در دانشجویان تربیت‌بدنی دانشگاه تبریز*. (پایان‌نامه کارشناسی ارشد). دانشکده تربیت‌بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تبریز.
- هادیزاده‌مقدم، اکرم، قلیچلی، بهروز و محبی، پروین. (۱۳۹۲). بررسی رابطه بین تسهیم دانش و نوآوری در سازمان‌های خدمات مالی: بانک رفاه کارگران. *پژوهش‌های مدیریت در ایران*، ۱۷(۱)، ۱۸۸-۲۰۷.
- Al Kurdi, O. F. A., Ghoneim, A., & Al Roubaie, A. (2015). Knowledge sharing culture in higher education: Critical. In *Higher Education in the Twenty-First Century II*. doi: 10.13140/2.1.2056.7043
- Bandura, A. (1977). *Social learning theory*. United States: Prentice Hall.
- Bandura, A. (1982). Self-efficacy mechanism in human agency. *American psychologist*, 37(2), 122. doi: 10.1037/0003-066X.37.2.122
- Chen, C. J., & Huang, J. W. (2007). How organizational climate and structure affect knowledge management: The social interaction perspective. *International Journal of Information Management*, 27(2), 104-118. doi: 10.1016/j.ijinfomgt.2006.11.001
- Chen, S., Chuang, Y., & Chen, P. (2012). Behavioral intention formation in knowledge sharing: Examining the roles of KMS quality, KMS self-efficacy, and organizational climate. *Knowledge-Based Systems*, 31, 106-118. doi: 10.1016/j.knosys.2012.02.001
- Dixon, N.M. (2000). *Common Knowledge: How Companies Thrive by Sharing What They Know*. Boston: Harvard Business Press.
- Hu, W. W. (2010, November). Self-efficacy and individual knowledge sharing. Paper presented in 3<sup>rd</sup> *International Conference on Information Management, Innovation Management and Industrial Engineering*. Kunming, China. doi: 10.1109/ICIII.2010.261
- King, W. R. (2011). Knowledge sharing. In *Encyclopedia of Knowledge Management, Second Edition* (pp. 914-923). IGI Global.
- Kohansal, M. A., Alimoradi, Z., & Bohloul, S. M. (2013). The impact of knowledge-sharing mechanisms on employee performance. *International Journal of Business Performance Management*, 14(3), 293-306. doi: 10.1504/IJBPM.2013.054954
- Lichvar, B.T (2011). *An Empirical Investigation of the Effect of Knowledge Sharing and Encouragement by Others in Predicting Computer Self-Efficacy and Use of Information Systems in the Workplace* (Doctoral dissertation). Retrieved from [http://nsuworks.nova.edu/gscis\\_etd/214/](http://nsuworks.nova.edu/gscis_etd/214/)
- Master, D. (2013). *Knowledge sharing, job satisfaction, and self-efficacy among trainers from one California training and development organization: A case study* (Doctoral dissertation). Retrieved from <https://goo.gl/hXzEBg>
- Pajares, F. (1996). Self-efficacy beliefs in academic settings. *Review of Educational Research*, 66(4), 543-578. Retrieved from <https://goo.gl/E646mZ>
- Sherer, M., Maddux, J. E., Mercandante, B., Prentice-Dunn, S., Jacobs, B., & Rogers, R. W. (1982). The self-efficacy scale: Construction and validation. *Psychological Reports*, 51(2), 663-671. doi: 10.2466/pr0.1982.51.2.663